

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 5 de junio de 2012.

Señores
Bolsa de Comercio de Buenos Aires
Presente

Ref.: Presentación sobre el avance del
Plan Estratégico de YPF S.A.

De mi mayor consideración:

Me dirijo a ustedes a efectos de cumplir con lo establecido en el artículo N° 23 del Capítulo VII de Reglamento de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires.

En tal sentido les remito la presentación sobre el avance del Plan Estratégico de YPF S.A. que realizará el Presidente y CEO de la compañía, Ing. Miguel Matías Galuccio, en el día de la fecha.

Sin otro particular, saludo a ustedes muy atentamente.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gabriel E. Abalos'.

Gabriel E. Abalos
Responsable de Relaciones con el Mercado
YPF S.A.



YPF

Declaración bajo la protección otorgada por la Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América (“Private Securities Litigation Reform Act of 1995”).

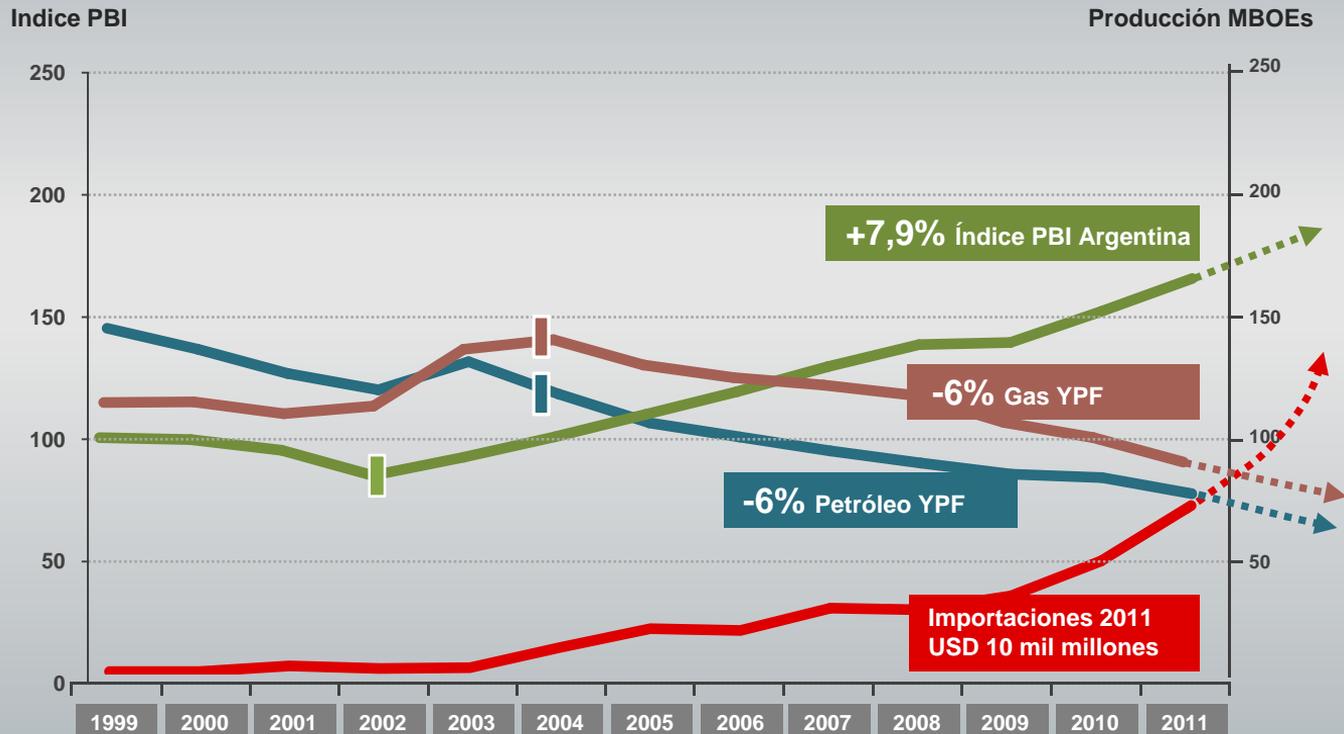
Este documento contiene ciertas afirmaciones que YPF considera constituyen estimaciones sobre las perspectivas de la compañía (“forward-looking statements”) tal como se definen en la Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 (“Private Securities Litigation Reform Act of 1995”).

Dichas afirmaciones pueden incluir declaraciones sobre las intenciones, creencias, planes, expectativas reinantes u objetivos a la fecha de hoy por parte de YPF y su gerencia, incluyendo estimaciones con respecto a tendencias que afecten la futura situación financiera de YPF, ratios financieros, operativos, de reemplazo de reservas y otros, sus resultados operativos, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volumen de producción, comercialización y reservas, así como con respecto a gastos futuros de capital, inversiones planificados por YPF y expansión y de otros proyectos, actividades exploratorias, intereses de los socios, desinversiones, ahorros de costos y políticas de pago de dividendos. Estas declaraciones pueden incluir supuestos sobre futuras condiciones económicas y otras, el precio del petróleo y sus derivados, márgenes de refino y marketing y tasas de cambio. Estas declaraciones no constituyen garantías de qué resultados futuros, precios, márgenes, tasas de cambio u otros eventos se concretarán y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de YPF o que pueden ser difíciles de predecir.

En el futuro, la situación financiera, ratios financieros, operativos, de reemplazo de reservas y otros, resultados operativos, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volúmenes de producción y comercialización, reservas, gastos de capital e inversiones de YPF y expansión y otros proyectos, actividades exploratorias, intereses de los socios, desinversiones, ahorros de costos y políticas de pago de dividendos, así como futuras condiciones económicas y otras como el precio del petróleo y sus derivados, márgenes de refino y marketing y tasas de cambio podrían variar sustancialmente en comparación a aquellas contenidas expresa o implícitamente en dichas estimaciones. Factores importantes que pudieran causar esas diferencias incluyen pero no se limitan a fluctuaciones en el precio del petróleo y sus derivados, niveles de oferta y demanda, tasa de cambio de divisas, resultados de exploración, perforación y producción, cambios en estimaciones de reservas, éxito en asociaciones con terceros, pérdida de participación en el mercado, competencia, riesgos medioambientales, físicos y de negocios en mercados emergentes, modificaciones legislativos, fiscales, legales y regulatorios, condiciones financieras y económicas en varios países y regiones, riesgos políticos, guerras, actos de terrorismo, desastres naturales, retrasos de proyectos o aprobaciones, así como otros factores descritos en la documentación presentada por YPF y sus empresas afiliadas ante la Comisión Nacional de Valores en Argentina y la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de América y, particularmente, aquellos factores descritos en la Ítem 3 titulada “Key information– Risk Factors” y la Ítem 5 titulada “Operating and Financial Review and Prospects” del Informe Anual de YPF en Formato 20-F para el año fiscal finalizado el 31 de Diciembre de 2011, registrado ante la Securities and Exchange Commission. En vista de lo mencionado anteriormente, las estimaciones incluidas en este documento pueden no ocurrir.

YPF no se compromete a actualizar o revisar públicamente dichas estimaciones aún en el caso en que eventos o cambios futuros indiquen claramente que las proyecciones o las situaciones contenidas expresa o implícitamente en dichas estimaciones no se concretarán.

Este material no constituye una oferta de venta de bonos, acciones o ADRs de YPF S.A en Estados Unidos u otros lugares.



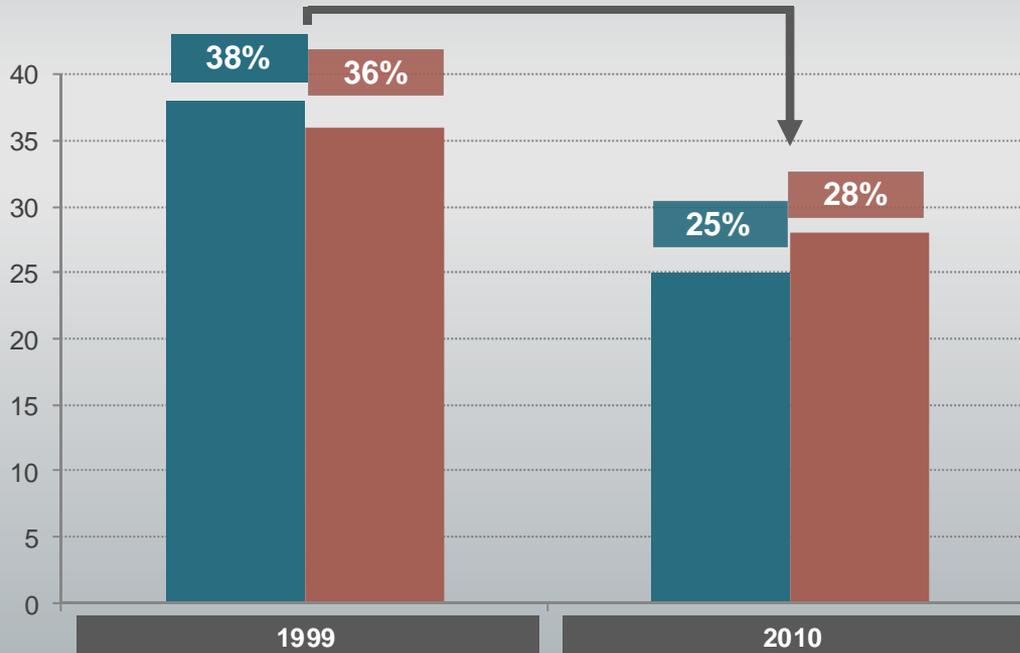
80%
Participación de Repsol YPF en la caída de producción de hidrocarburos del país.

Fuente: IAPG - INDEC

 Cambio de tendencia

Porcentaje de participación de YPF en las reservas totales del país

■ Crudo ■ Gas



Caída de reservas YPF 1999 - 2010

-47%
Crudo

-63%
Gas

El horizonte de reservas
de hidrocarburos cayó
de 11 a 7 años



Cambiamos la historia

valor para los accionistas

Reinversión de utilidades y política de dividendos acorde al crecimiento de la compañía

Honrar obligaciones y compromisos

Cotización en las bolsas de valores de Buenos Aires y Nueva York

global

medio ambiente

profesional

competitiva

sentido nacional

Integración desde la boca de pozo hasta el consumidor

Alto impacto

Recuperar la credibilidad

Nueva plataforma de trabajo

Revertir tendencia negativa

Crecimiento

Establecer nuevo ADN operativo

Yacimientos maduros

Recursos no convencionales en modo factoría

Refino y comercialización

Nuevo paradigma

Cambiar el futuro del sector energético

Desarrollo masivo de recursos no convencionales

Expansión global

Alto impacto

Recuperar la credibilidad

Nueva plataforma de trabajo

Revertir tendencia negativa

Crecimiento

Establecer nuevo ADN operativo

Yacimientos maduros

Recursos no convencionales en modo factoría

Refino y comercialización

Nuevo paradigma

Cambiar el futuro del sector energético

Desarrollo masivo de recursos no convencionales

Expansión global

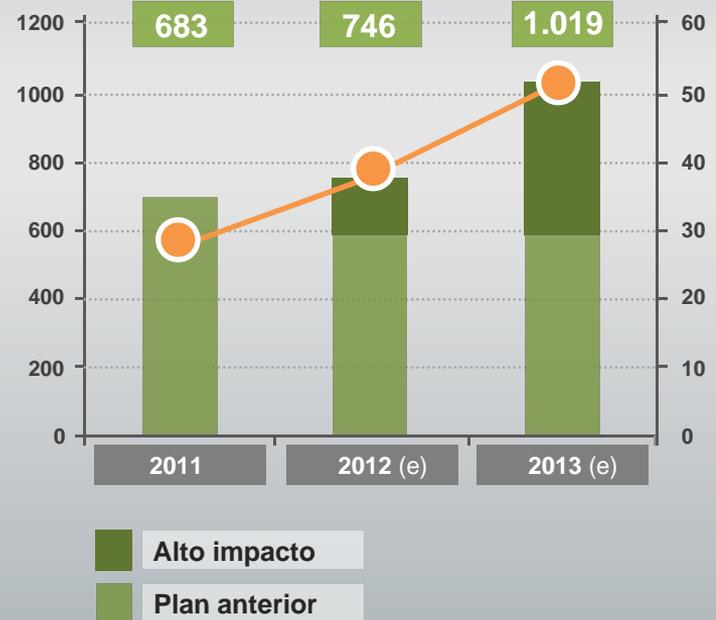
Producción petróleo y gas (*)



(*) No incluye GLP

Pozos (**)

Equipos de perforación



(**) Incluye pozos inyectores

1.000

Pozos a perforar en 2013
Nivel que YPF no alcanza
desde 1996

+ 20

Nuevos equipos
de perforación

Alto impacto

Recuperar la credibilidad

Nueva plataforma de trabajo

Revertir tendencia negativa

Crecimiento

Establecer nuevo ADN operativo

Yacimientos maduros

Recursos no convencionales en modo factoría

Refino y comercialización

Nuevo paradigma

Cambiar el futuro del sector energético

Desarrollo masivo de recursos no convencionales

Expansión global

Rejuvenecimiento de yacimientos maduros

Expansión y desarrollo sistemático de la cartera de proyectos

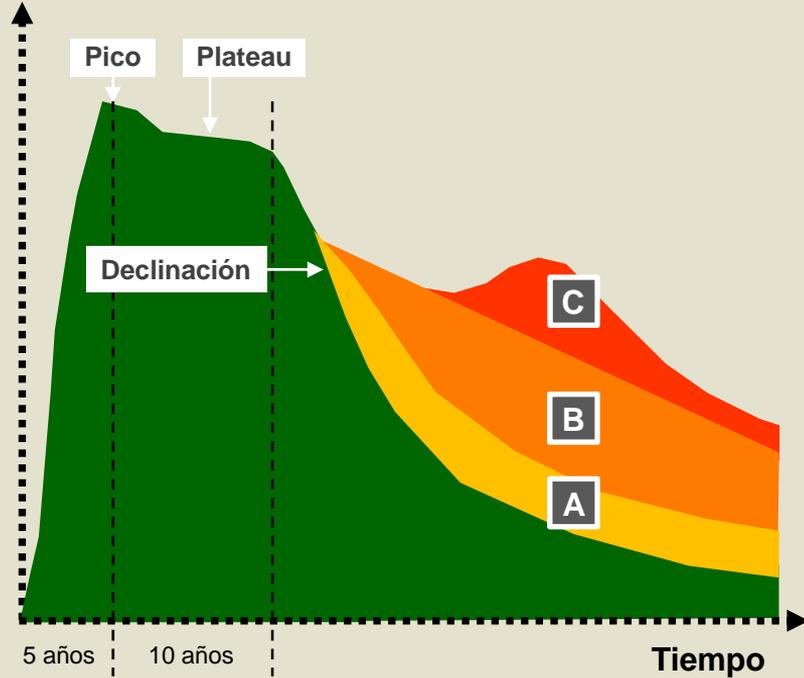
Trabajo generalizado para aumentar el factor de recobro

Inicio del desarrollo intensivo de reservorios no convencionales

Piloto de la explotación en modo factoría con tecnología de última generación

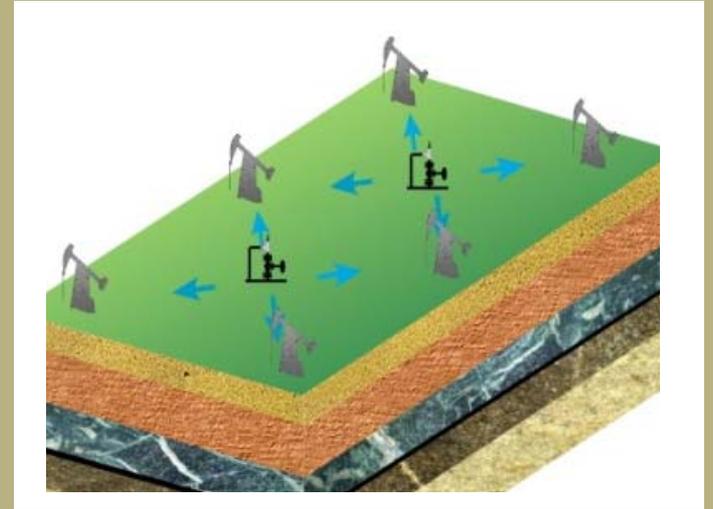
Desarrollo del primer cluster de shale oil y shale gas para generar economías de escala

Producción diaria

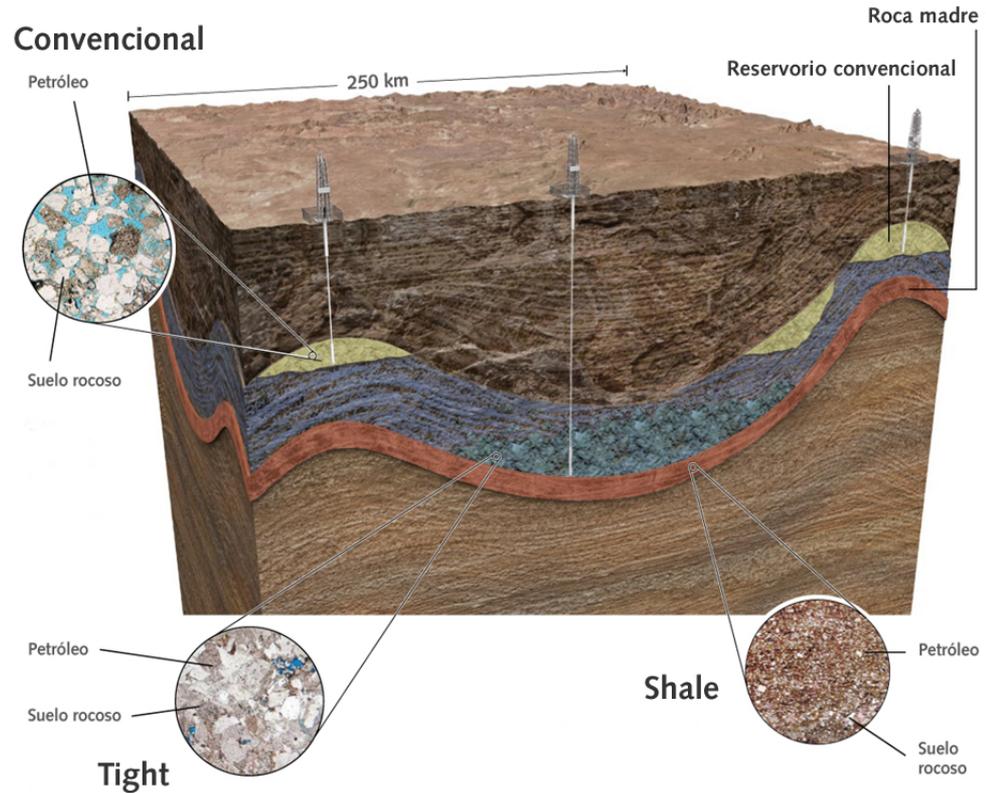


B

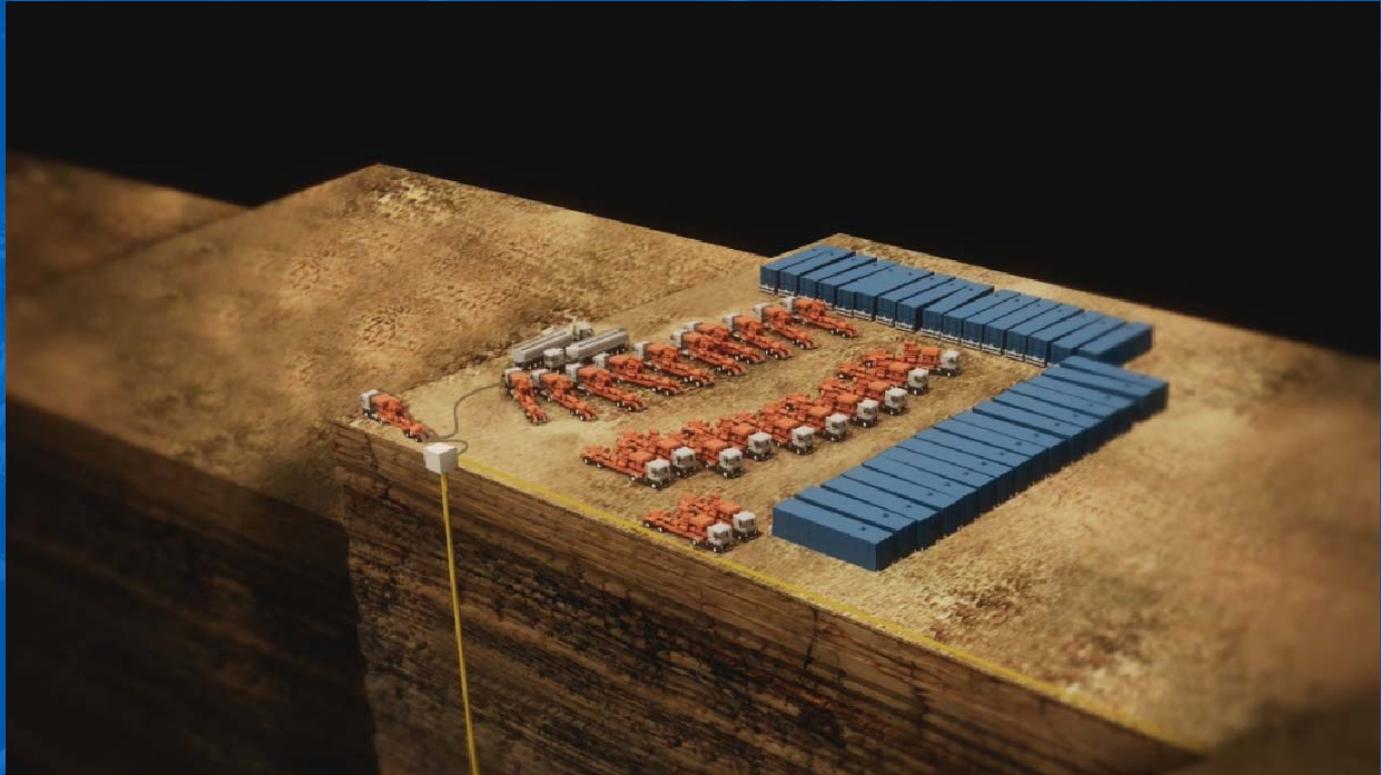
Optimización y masificación de recuperación secundaria



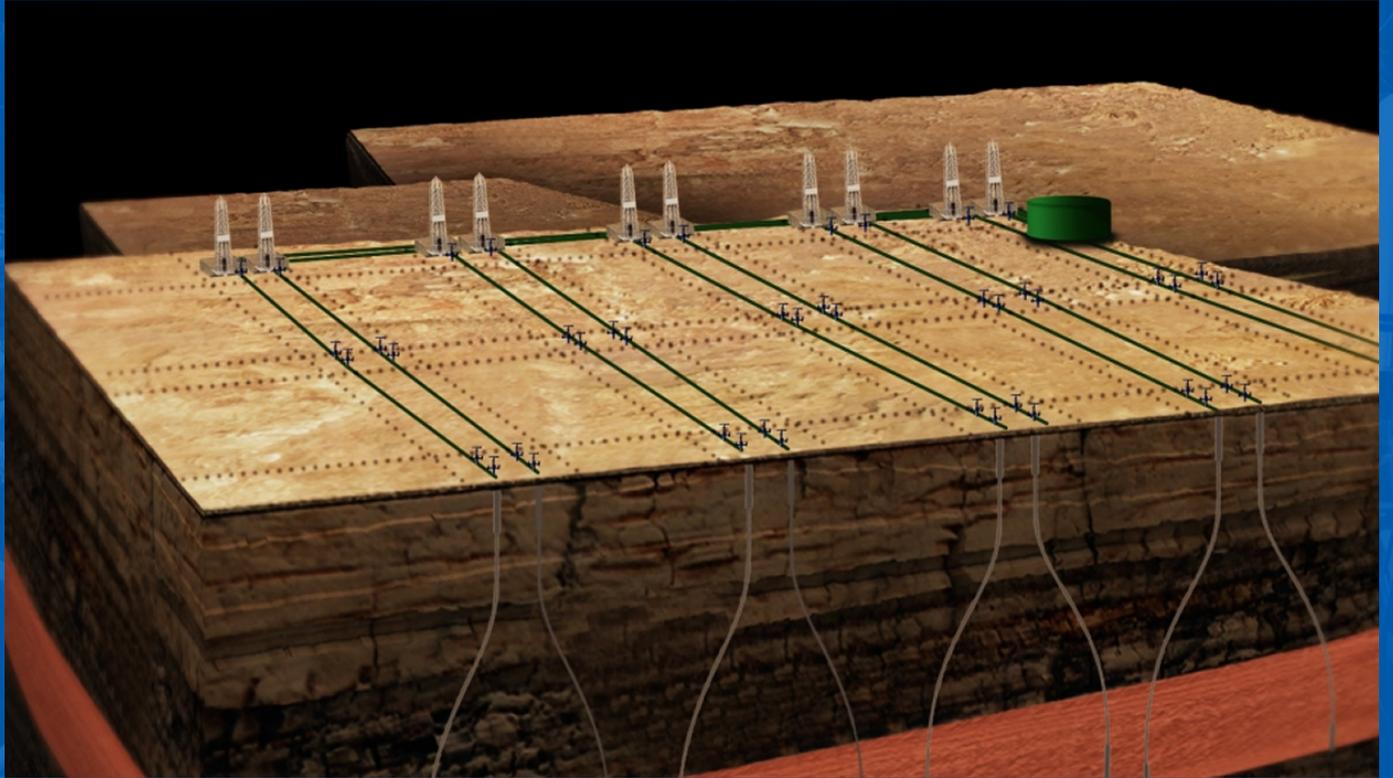
El concepto de no convencional



Pozo no convencional



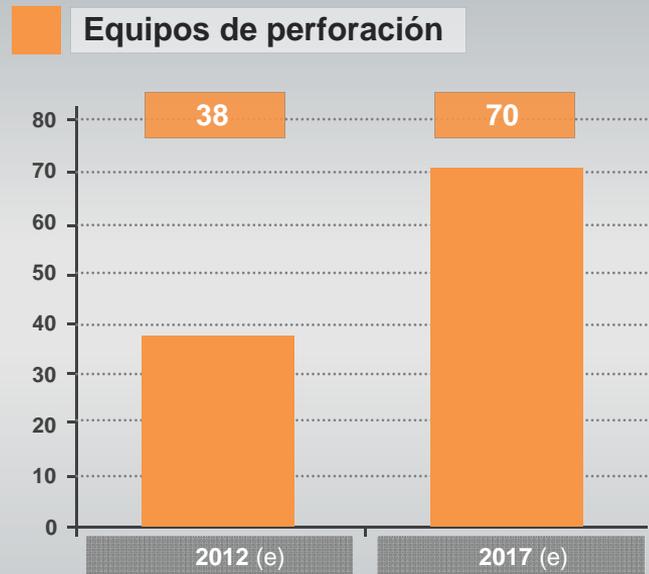
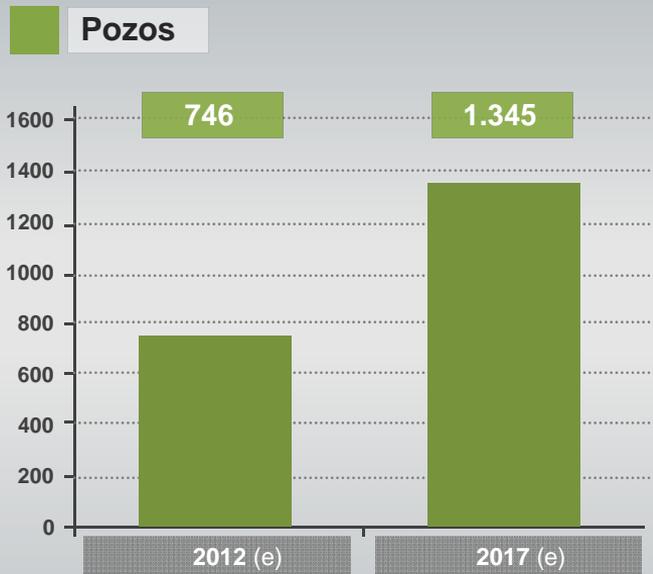
Modelo de
factoría



Modo factoría para desarrollo no convencional

	Petróleo	Gas
Piloto 2013		
Area (km ²)	40	5
Pozos	132	14
Inversión (MUSD)	1.200	160
Producción total (MBOE)	55	13
Primer cluster	x 10	x 20
Desarrollo 2013 - 2017		

Valores medios estimados con información limitada de 45 pozos productivos cuya producción efectiva promedio acumulada es de solo 10 meses, y sin considerar los efectos potenciales de las economías de escala, la curva de aprendizaje y la mejora del conocimiento del reservorio que aportará el piloto.



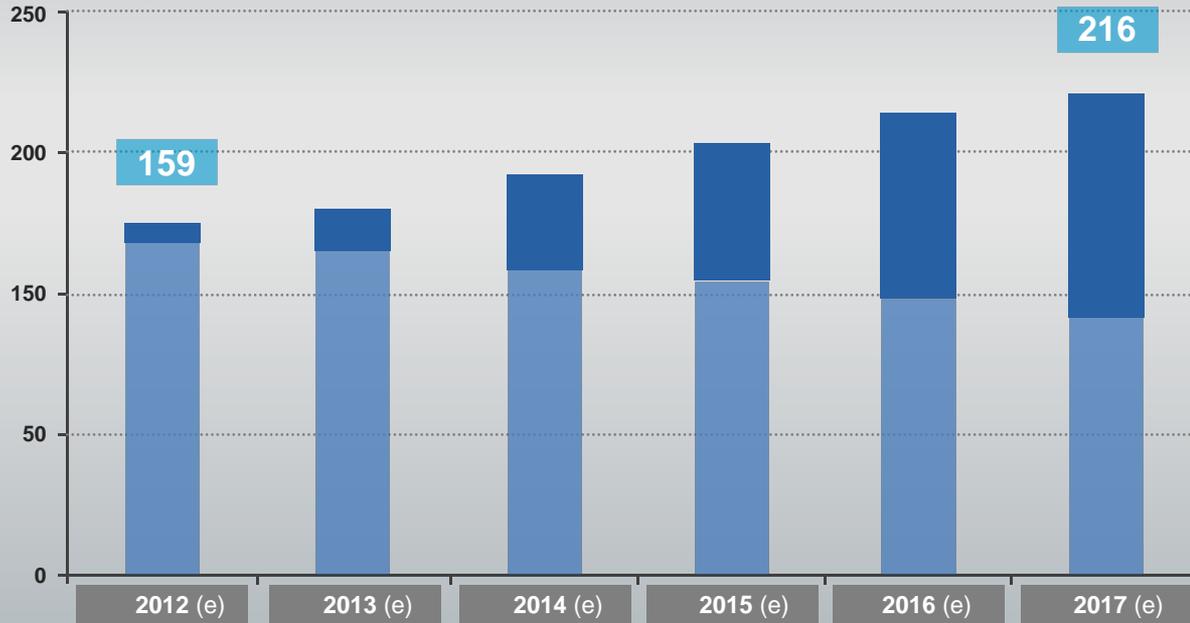
Eficiencia,
productividad,
capacitación



+10 mil
Puestos de trabajo
2012 - 2017

Producción petróleo y gas (*)

MBOE



+6% Incremento anual
2012 -2017

-6% Tendencia anual
2004 - 2011

Tendencia anterior

Producción incremental

(*) Incluye desarrollo de un cluster de shale oil y un cluster de shale gas



10%

Aumento de la utilización de la capacidad existente

20%

Incremento de la capacidad de procesamiento

10%

Mayor factor de conversión

Plan a 5 años

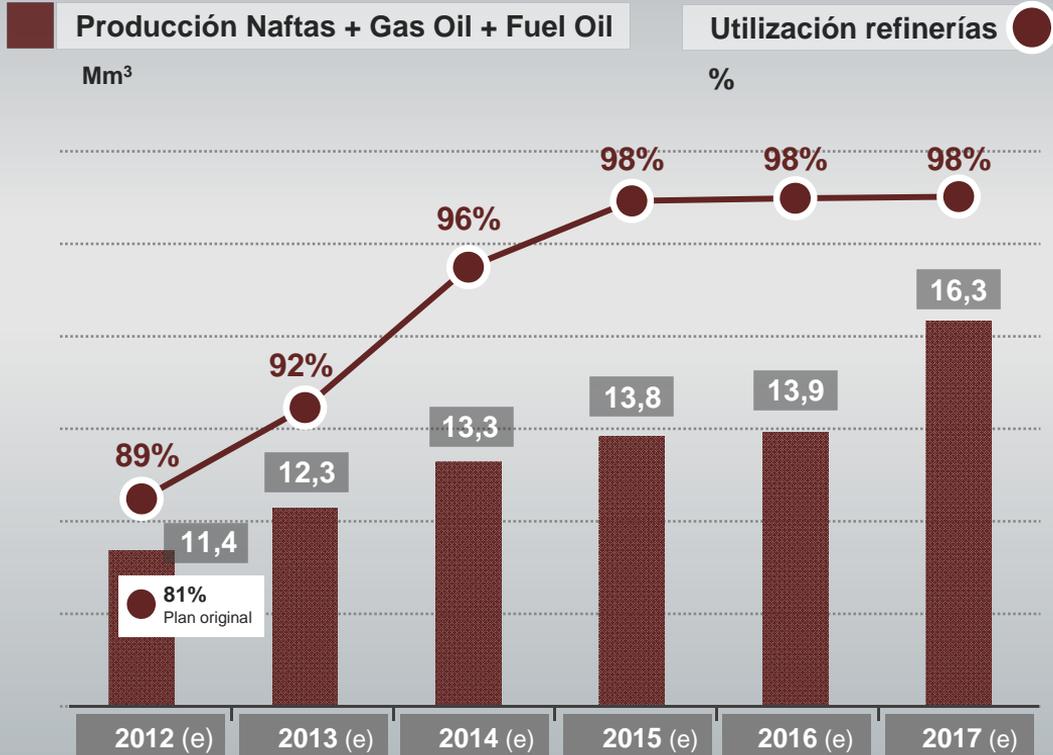
Liderazgo

Cobertura de mercado

Reconocimiento de marca

Disciplina comercial



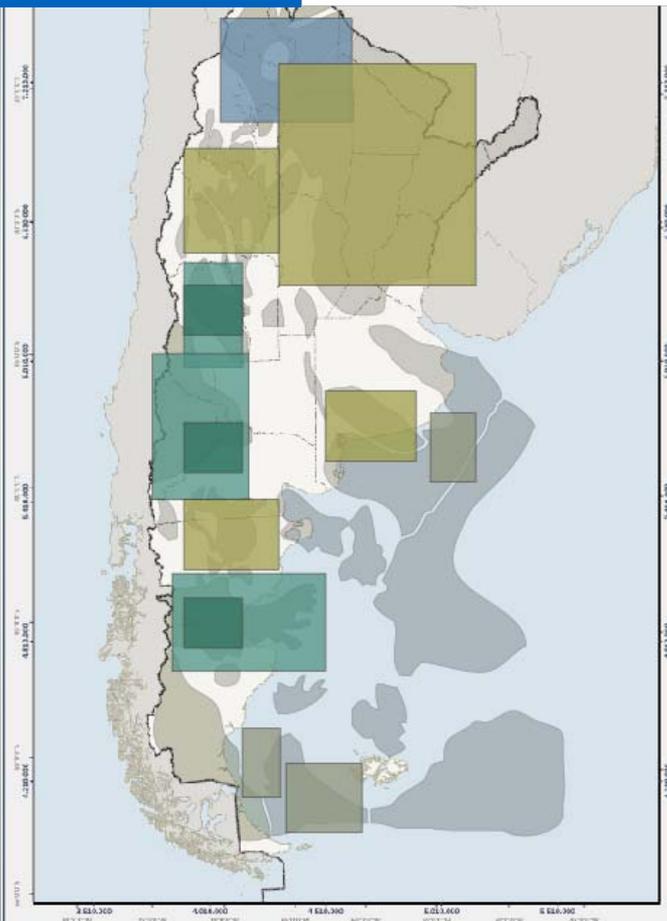


43%

Aumento de producción de combustibles en 5 años

Suficiente para abastecer el consumo anual de **12 millones** de autos





50 pozos exploratorios por año

Más que duplicando actividad exploratoria de los últimos 5 años

Cuencas productivas

Off shore

Nuevas cuencas

Faja plegada
en la cuenca del NOA

No convencional

Cobertura integral de cuencas
y conceptos exploratorios

Alto impacto

USD 3.500 millones

Crecimiento

USD 7.000 millones
Estimación anual

Mayoritariamente financiada con flujo propio proveniente de las operaciones

2012

2013 - 2017

Socios

Operadores

Enfocados y especializados

Estratégicos

Expertos en no convencional

Tecnológicos

Servicios y aplicaciones para no convencional

Financieros

Mercados de capitales locales e internacionales

Alto impacto

Recuperar la credibilidad

Nueva plataforma de trabajo

Revertir tendencia negativa

Crecimiento

Establecer nuevo ADN operativo

Yacimientos maduros

Recursos no convencionales en modo factoría

Refino y comercialización

Nuevo paradigma

Cambiar el futuro del sector energético

Desarrollo masivo de recursos no convencionales

Expansión global

Cuencas argentinas con potencial no convencional



El potencial de recursos no convencionales de Argentina está entre los más importantes del mundo

Tarija
Los Monos
(shale gas)

Cretácica
Yacoraite
(shale/tight/oil/gas)

Chaco Paraná
Devónico – Permiano
(shale oil)

Neuquina
Vaca Muerta (shale oil/gas)
Los Molles (shale gas)
Agrio (shale oil)
Lajas (tight gas)
Mulichinco (tight oil/gas)

Cuyana
Cacheuta (shale oil)
Potrerillos (tight oil)

Golfo San Jorge
Pozo D-129 (shale oil/tight oil)
Neocomiano (shale oil/gas)

Austral
Inoceramus

Claves

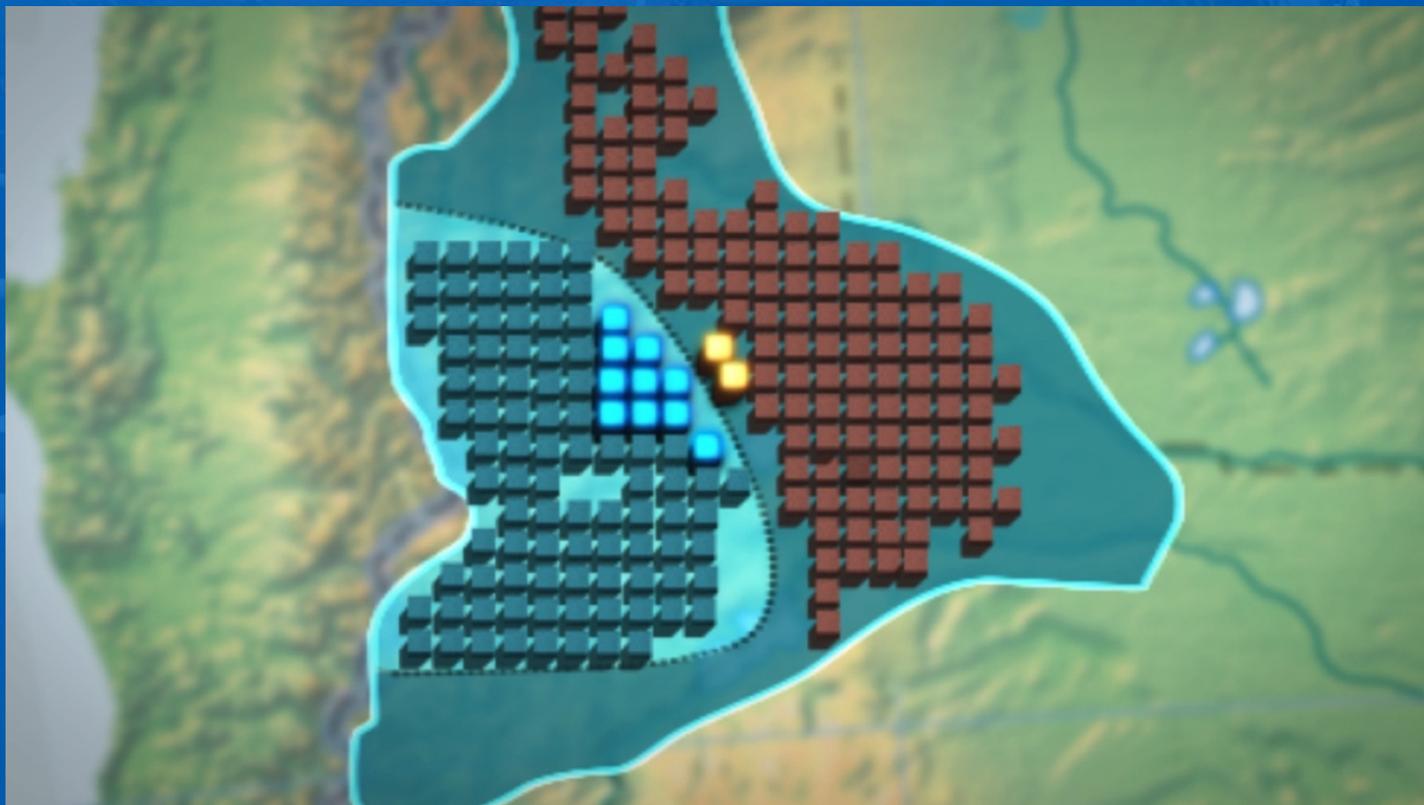
Tecnología

Recursos humanos

Economías de escala

Capital

Cerca del 15% de la extensión de Vaca Muerta podría cubrir el déficit energético del país



**Trabajo
en equipo**

Compromiso

Profesionalismo

**Etica y
transparencia**

**Gerenciamiento
por resultados**

Seguridad

Innovación tecnológica

**Crecimiento sustentable
y cuidado del medio ambiente**

Nuestra expectativa

**Productividad
, eficiencia, compromiso de los
trabajadores**

**Apoyo de socios
e inversores**

**Compromiso de
industriales, contratistas y
proveedores**

**Políticas públicas
activas**

**Participación del sector
educativo, científico y tecnológico**

**Sector energético
dinámico**



YPF